

PATHFINDER

VACINA MARÉ

DESAFÍOS, SOLUCIONES Y LECCIONES APRENDIDAS

doi.org/10.48060/tghn.168

Pathfinder, un estudio basado en un proyecto de investigación, utiliza un enfoque metodológico para trazar etapas e indicadores clave, apoyar la identificación de obstáculos y soluciones, y captar y compartir herramientas y métodos adoptados por el proyecto. La Investigación Vacina Maré fue seleccionada para **Pathfinder** como ejemplo de éxito, con impactos significativos en la salud colectiva y en la comunidad, además de abordar cuestiones comunitarias y científicas de forma colaborativa. El mapeo de la investigación permitió identificar desafíos y soluciones, con valiosas lecciones aprendidas también para otros proyectos.



1. PATHFINDER: MAPEO DE PROCESOS BASADO EN DATOS PARA EL DESARROLLO DE LA CAPACIDAD DE INVESTIGACIÓN

Pathfinder es un estudio basado en un proyecto de investigación (denominado estudio anfitrión) que utiliza un enfoque metodológico basado en el mapeo de procesos de ciclos de investigación dirigido principalmente a entornos en los que los recursos son limitados, especialmente en países de renta baja y media. Los objetivos de **Pathfinder** consisten en:



20/10/2023 - Taller presencial "Herramientas para promover el compromiso y la movilización en salud colectiva (Brasil, India y Malasia)".

- i. identificar y registrar los pasos necesarios para el éxito del estudio anfitrión;
- ii. hacer un seguimiento de los indicadores principales, como el tiempo empleado y los recursos necesarios, para cada uno de estos pasos con el fin de generar un mapa de procesos;
- iii. apoyar el estudio anfitrión en la identificación de obstáculos y la búsqueda de soluciones que permitan alcanzar los objetivos de la investigación; y
- iv. capturar y compartir las herramientas, métodos, tecnología o procesos de gobernanza utilizados para resolver cada desafío.

La Investigación Vacina Maré fue seleccionada para el estudio **Pathfinder** por el éxito de la investigación en el contexto de la pandemia en un territorio vulnerable, así como por las valiosas lecciones con potencial transformador y la dimensión de sus resultados que van más allá de las publicaciones científicas producidas a partir de los datos recogidos durante los estudios. La investigación logró impactos indirectos,

tanto para la salud pública como para el territorio en que se llevó a cabo, lo que la convirtió en una investigación innovadora y ejemplar, pionera en el involucramiento comunitario y desarrollada con residentes y organizaciones sociales para la acción; permitiendo acortar la distancia entre la comunidad científica y la comunidad de Maré¹, ya que la investigación se orientó con y para las personas involucradas.

1. Maré, situada en la Zona Norte de Río de Janeiro - Brasil, es un grupo de 16 favelas interconectadas con una densa población de unos 140.000 habitantes. Está estratégicamente situada entre importantes vías de acceso a la ciudad, pero a pesar de su privilegiada ubicación, la región se enfrenta a desafíos como la precariedad de las infraestructuras, la superpoblación y la presencia de grupos civiles armados que operan en la zona.

El mapeo de la “Investigación Vacina Maré” se llevó a cabo en 2023 utilizando una herramienta denominada “tracker” y consistió en documentos, círculos de conversaciones y entrevistas individuales semiestructuradas con actores clave. La información recogida se sistematizó en función de las actividades relacionadas con las categorías de participación de las partes interesadas - stakeholders, planificación de la investigación, gestión y acceso a los datos, análisis de datos, resultados e impactos.

[Obtenga más información sobre la metodología Pathfinder aquí.](#)



20/06/2023 - El equipo de TGHN LAC/Fiocruz en una reunión con el Investigador Principal del estudio anfitrión Vacina Maré.

2. CONTEXTUALIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN VACINA MARÉ

La Investigación Vacina Maré es una iniciativa de Fiocruz, en colaboración con Redes da Maré y el Ayuntamiento de Río de Janeiro, con el objetivo principal de estimar la eficacia de la vacuna COVID-19 y el impacto de la pandemia en el territorio de Maré. El efecto de la pandemia de COVID-19 sobre las poblaciones vulnerables y los sistemas sanitarios debilitados ha merecido la atención mundial. La crisis sanitaria ha exacerbado la pobreza y la desigualdad, especialmente en comunidades como Maré, en Río de Janeiro. Se observó que el gobierno brasileño se enfrentaba a importantes desafíos a la hora de coordinar la respuesta a la pandemia y mitigar sus efectos en las comunidades.

Maré, una comunidad con recursos limitados, afrontó la llegada de la pandemia en un contexto difícil. El hambre, el desempleo y la falta de viviendas adecuadas contribuyeron a una tasa de letalidad superior a la media del estado. La falta de políticas públicas eficaces agravó aún más la situación. Ante este panorama, **Redes da Maré**, una organización comunitaria que trabaja desde hace más de 20 años para garantizar y ampliar los derechos de los habitantes de Maré, puso en marcha la Campaña “Maré dice No al Coronavirus” como medida de emergencia. Como resultado de esta acción y de la larga relación de **Fiocruz** con el territorio de Maré, se fortalecieron alianzas con otras organizaciones sociales (asociaciones de residentes, escuelas, unidades de salud, empresas, entre otras ONG) que hicieron posible el proyecto “**Conexión Salud**”. Este proyecto se desarrolló entre junio de 2020 y marzo de 2022 y consistió en cuatro grandes acciones gratuitas para combatir el COVID-19: pruebas, telesalud, apoyo al aislamiento seguro y acciones de comunicación y articulación en el territorio.

La amplia movilización territorial en el contexto de la pandemia de COVID-19, además de reducir los índices de contaminación y la letalidad de la enfermedad en el territorio de Maré, posibilitó la campaña de vacunación masiva denominada “VACINA MARÉ”, que adelantó el calendario de vacunación contra el COVID-19 y alcanzó una **elevada cobertura de personas vacunadas**.



94,4%

de la población adulta inmunizada con las dos dosis de la vacuna

Paralelamente a la campaña de vacunación, se iniciaron una serie de estudios científicos que conforman la denominada Investigación Vacina Maré, compuesta por tres estudios centrales. Los resultados y conclusiones de la investigación forman parte de una investigación global sobre la vacunación, las variantes de la enfermedad y los efectos posvacunales (Covid Larga). La investigación contó con el apoyo

del Instituto Todos pela Saúde (ITpS), el Center for Disease Control (CDC/Atlanta), el Wellcome Trust, la asociación con la Universidad de Oxford y el Consorcio ISARIC. También forma parte de EFFECT-Brasil, uno de los diez proyectos seleccionados entre más de 400 propuestas de diferentes países del mundo por ICODA (International Covid-19 Data Alliance), una iniciativa de la Fundación Bill y Melinda Gates.

Estudio 1. Eficacia de la vacuna y nuevas variantes.

OBJETIVO

Identificar la eficacia de la vacuna AstraZeneca en la reducción de la infección por COVID-19 en Maré e identificar los niveles de protección contra las nuevas variantes y la eficacia de la vacuna, considerando las dosis de refuerzo.

PÚBLICO DESTINATARIO

Residentes de Maré vacunados con al menos una dosis contra el COVID-19 y residentes no vacunados.

DISEÑO DEL ESTUDIO

Prueba caso-control negativa.

RESULTADOS

Las personas vacunadas con la primera dosis desarrollaron un 31,6% de protección contra el COVID-19 tras 21 días de inmunización y un 65,1% de protección tras 14 días de inmunización con dos dosis.

Estudo 2. Estudios de cohortes con familias de Maré.

OBJETIVO

Evaluar los perfiles clínicos, epidemiológicos y genómicos, así como los efectos del COVID-19 en Maré, incluida la protección inmunológica y la transmisión del virus. El estudio analizó la seroprevalencia del COVID-19 y la carga de la

enfermedad, así como los factores socioeconómicos asociados.

PÚBLICO DESTINATARIO

Familias residentes en Maré que participaron voluntariamente en el estudio.

DISEÑO DEL ESTUDIO

Estudio de cohortes para evaluar la proporción de personas infectadas entre las vacunadas y las no vacunadas (seroprevalencia).

RESULTADOS

Iniciado al mismo tiempo que el estudio 1. Estudio de cohorte poblacional que consta de cinco etapas de recogida de datos (intervalos aproximados de 6 meses) de seguimiento de COVID-19 en el territorio (niveles de infección y protección), el estudio recoge información importante sobre la salud de una parte de la población de Maré (cruce con otras enfermedades, comorbilidades, salud mental y perfil de utilización de los servicios de atención primaria, entre otros).

Estudo 3. Consecuencias tras el COVID-19 (Covid Larga).

OBJETIVO

Evaluar las consecuencias para la salud física y mental de los residentes de Maré que dieron positivo en la prueba de COVID-19 y desarrollaron la enfermedad con síntomas persistentes.

PÚBLICO DESTINATARIO

Residentes de Maré que resultaron positivos a COVID-19, entre vacunados y no vacunados.

DISEÑO DEL ESTUDIO

A partir de cuestionarios administrados a más de 800 residentes que resultaron positivos a la prueba de la COVID-19, el estudio analiza la frecuencia de la Covid Larga y sus principales síntomas,

factores de riesgo e impacto en la calidad de vida.

RESULTADOS

La frecuencia de la Covid Larga (enfermedad ya reconocida y clasificada por la Organización Mundial de la Salud), los principales síntomas, los factores de riesgo y el impacto en la calidad de vida son algunas de las características evaluadas por el estudio.



Un aspecto importante y central que caracteriza la “Investigación Vacina Maré” es la gobernanza compartida, donde confluyen diversas iniciativas, asociaciones y actores para atender estudios y demandas locales, con especificidades y particularidades que exigen la consolidación de frentes de trabajo. En este sentido, fue necesario crear varios equipos, así como un órgano central de coordinación bajo la responsabilidad del Investigador Principal. El equipo de campo fue responsable de la articulación territorial y de la recogida de datos personales y de laboratorio. También hubo un equipo responsable de los datos para establecer cómo recoger, almacenar y analizar el material recogido. Además, se necesitaba un equipo de comunicación para reforzar el compromiso de la comunidad.



31/07/2021 - Lanzamiento de la Campaña e Investigación de la Vacina Maré con la presencia de representantes de los poderes públicos, Fiocruz, Redes da Maré y el equipo de investigación.

Aunque hubiera equipos específicos asignados a cada etapa/acción de los estudios (por ejemplo: equipo de campo - articuladores y agentes comunitarios de salud y técnicos de enfermería; equipo de datos; coordinación; partes interesadas; investigadores; entre otros), no había jerarquía de conocimientos y funciones, entendiéndose que todos los involucrados en el proceso de investigación tenían conocimientos importantes y complementarios, y todo ello era reconocido

y valorado, tanto para evaluar y acompañar el proceso como para producir los análisis y resultados de los estudios. Esta gestión compartida, articulada y horizontal permitió una gobernanza compartida que garantizó el desempeño exitoso de la Investigación de la Vacina Maré y fue, sin duda, un diferenciador en términos de producción de datos con la comunidad, generando acciones de impacto directo e indirecto, como veremos a continuación.

3. IDENTIFICACIÓN DE DESAFÍOS, SOLUCIONES Y APRENDIZAJE

Pathfinder, como estudio basado en el mapeo de etapas de investigación, tiene como objetivo fortalecer y acelerar los campos de la ciencia de la salud y el intercambio de datos, y puede dar visibilidad a las experiencias, aprendizajes y soluciones de forma organizada, mejorando la capacidad técnica del equipo del estudio anfitrión y de otros estudios similares.



19/07/2023 - Taller sobre "Metodología de investigación cualitativa" con los equipos Pathfinder Vacina Maré y Nacer en Brasil II.

A continuación se enumeran los principales desafíos, soluciones y aprendizajes identificados a través de la investigación cualitativa llevada a cabo entre junio y noviembre de 2023 con el equipo "Investigación Vacina Maré". Los resultados de este mapeo cualitativo, basado en el análisis de documentos, círculos de conversación y entrevistas individuales, se sistematizaron utilizando el tracker, y se presentan a continuación según las categorías de la herramienta tracker.

PARTICIPACIÓN DE LAS PARTES INTERESADAS

PLANIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

GESTIÓN Y ACCESO A LOS DATOS

ANÁLISIS DE DATOS

RESULTADOS E IMPACTO

Categorías de Pathfinder Vacina Maré



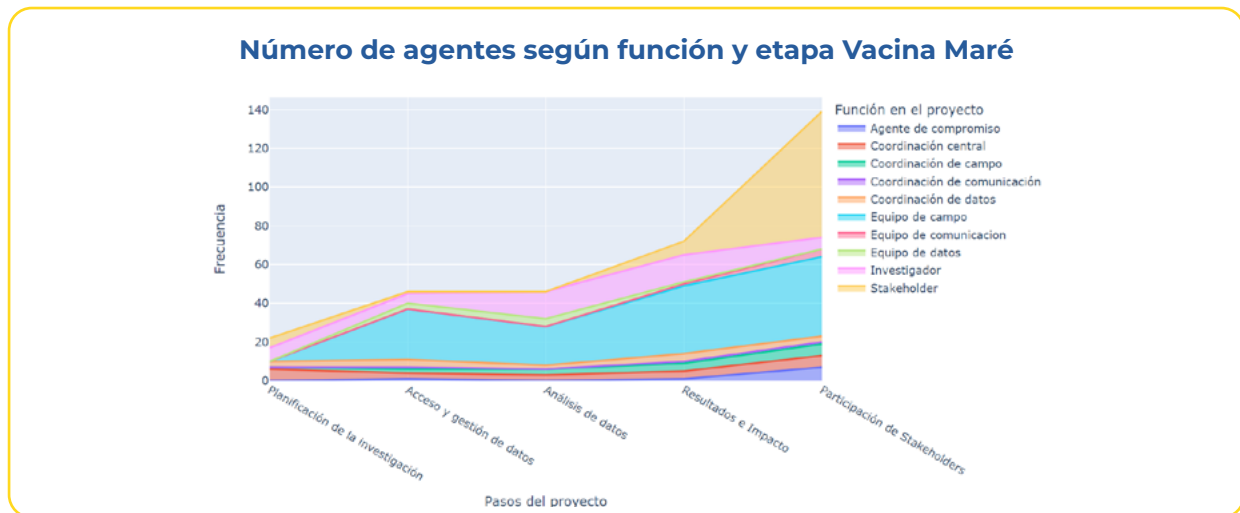
Participación de las partes interesadas

La categoría “participación de las partes interesadas” abarcó diversos retos y soluciones relacionados con la movilización de la comunidad y los socios institucionales estratégicos, la comunicación eficaz, la legitimación del proceso de investigación y el mantenimiento del compromiso de los participantes voluntarios en la investigación. En la Investigación Vacina Maré, las acciones de compromiso fueron estructurales. Ya venían ocurriendo antes del inicio del proyecto y continuaron haciéndolo a lo largo de todas las etapas, por lo que consideramos que esta categoría es anterior a la planificación de la investigación. Incluyen prácticas específicas para involucrar a las partes interesadas, como acciones de comunicación (logotipo de la marca, coche sonoro, folletos, puerta a puerta, artículos publicitarios), reuniones, workshops y consultas públicas. La evaluación permanente controla la eficacia e identifica las áreas susceptibles de mejora.

Planificación de la investigación

Al trazar las actividades realizadas para la “planificación de la investigación”, pasamos por varias etapas interconectadas. En un primer momento, fue crucial identificar las preguntas centrales de los estudios y los conjuntos de datos pertinentes. A continuación, fue necesario conocer el proceso de obtención de la aprobación del Comité de Ética para garantizar la ejecución de los estudios y, al mismo tiempo, evaluar su impacto. La movilización de socios y la solicitud de financiación tuvieron lugar a lo largo de los estudios, y para ello fue necesario presentar los objetivos, los métodos y las potenciales contribuciones. También durante la fase de “planificación de la investigación” se determinaron la formación del equipo, las competencias y las herramientas necesarias para los estudios. En resumen, el protocolo de investigación abarca desde la formulación de la pregunta hasta la planificación de equipos y recursos, la identificación de datos, la obtención de la aprobación ética, la búsqueda de financiación y la evaluación del impacto.





Gestión y Acceso a los Datos

“Gestión y acceso a los datos” es el proceso de elaboración de un plan integral para la gestión eficaz de los datos durante el proyecto. Esto incluye estrategias para la recogida, almacenamiento, procesamiento e intercambio seguro de datos. Las consideraciones relativas a la gobernanza de los datos garantizan la integridad, calidad y seguridad mediante la aplicación de políticas y normas. La captura y recogida de datos se refiere a la obtención de las informaciones necesarias para la investigación utilizando diversas fuentes. La agrupación, conservación, limpieza y preparación son pasos esenciales para organizar y garantizar la calidad y fiabilidad de los datos..

Análisis de Datos

En la categoría “Análisis de datos”, pretendíamos conocer el proceso de creación del plan de orientación y análisis de los datos durante el proyecto, incluidas las estrategias para elegir modelos estadísticos y el análisis exploratorio. El análisis exploratorio es crucial para identificar patrones, tendencias y re-

laciones preliminares en los datos. La elección de modelos estadísticos apropiados fue un paso fundamental, que implicó la cuidadosa selección de técnicas estadísticas que cumplieran los objetivos específicos del estudio. Se reiteró el énfasis en la elección adecuada de los modelos para garantizar la validez y la interpretación más apropiada de los resultados.

Resultados e Impacto

Por “Resultados e Impacto” entendemos tanto la elaboración del plan de publicaciones como la difusión de los resultados de la investigación. Además de la preparación de publicaciones científicas, se mapeó la producción de otros recursos para la comunicación y difusión de los resultados de los estudios. Fue importante considerar los resultados indirectos para evaluar las implicaciones de la investigación, lo que implicó analizar los efectos, no solo en el ámbito académico, sino también en términos de aplicabilidad práctica, políticas públicas y contribución potencial a los residentes de Maré y a la sociedad en general.

PARTICIPACIÓN DE LAS PARTES INTERESADAS

DESAFÍOS

- Movilización de los residentes sobre la importancia de la vacunación contra el COVID-19.
- Comunicación ineficaz por parte del mundo académico y el gobierno, lo que lleva a la difusión de información errónea y noticias falsas.
- El impacto de la renovación del personal dificulta la creación de un vínculo con los participantes.
- Problemas técnicos con el hardware de registro y recogida de datos.
- Comunicación de investigaciones complejas a un público amplio.
- Recursos limitados y falta de equipos dedicados a la comunicación, el compromiso y la movilización.
- Mantener a los participantes voluntarios en la investigación comprometidos con los ciclos del estudio tras la campaña de vacunación.

SOLUCIONES

- Movilizar a diversos actores, como trabajadores de Redes da Maré, voluntarios, residentes y asociaciones comunitarias.
- Promover la participación de la comunidad a través de equipos locales.
- Combatir las noticias falsas a través de las redes sociales e involucrando a personas influyentes locales.
- Establecimiento de métodos de comunicación normalizados, incluida una identidad visual, utilizando una comunicación sencilla, directa y eficaz.
- Producción y distribución de artículos con la identidad visual del proyecto (por ejemplo, bolsas, camisetas y tarjetas) a los residentes de Maré que se ofrezcan voluntarios para los estudios.
- Reuniones periódicas con los equipos y las partes interesadas para evaluar, supervisar y planificar nuevas acciones de movilización, adaptando la estrategia en función de los feedbacks.
- Feedback periódico para mantener a los implicados activos y comprometidos.
- Proporcionar capacitación y formación continuas.

LECCIONES APRENDIDAS

- Crear confianza y una relación a largo plazo con la comunidad fue fundamental para el éxito del proyecto.
- La participación de las partes interesadas a lo largo de todo el proceso capacitó a los miembros de la comunidad para impulsar el cambio y apropiarse de las iniciativas. Gestión compartida y horizontal.
- La comunicación eficaz y los mecanismos de feedback fomentan la transparencia y el progreso.
- Comunicar la investigación al territorio sin que este fuera visto solo como un campo para experimentos científicos, sino como colaboradores del proceso de investigación, ayudó a legitimar el proceso de investigación de forma positiva para los residentes.
- El intercambio de conocimientos entre disciplinas destaca el valor de las diversas perspectivas a la hora de abordar los desafíos de la comunidad.
- Las alianzas políticas y la colaboración interdisciplinar impulsan las iniciativas comunitarias.
- Comprender la realidad local y adaptar las estrategias de comunicación y compromiso, basándose en la experiencia del equipo de campo.
- El compromiso y la movilización comunitarios como tecnología social se desarrollaron y mejoraron con el tiempo.
- La acción persistente y constante es esencial para los cambios a medio y largo plazo.

PLANIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

DESAFÍOS

- Tiempo limitado e investigación urgente, exigencias éticas y burocráticas en medio de la urgencia pandémica.
- Dificultad para encontrar personal cualificado para la recogida, conservación y gestión de datos.
- Falta de herramientas de gestión.

SOLUCIONES

- Enfoque en la colaboración participativa para el desarrollo del protocolo de investigación.
- Aprobación ética acelerada.
- Colaboración con financiadores y partes interesadas fundamentales.
- Iniciativas de formación con equipos de campo y participación de estudiantes becados en la recopilación de datos para actividades de investigación.
- Coordinación con los gestores de las clínicas de familia para identificar a los trabajadores de salud de la comunidad.

LECCIONES APRENDIDAS

- Las relaciones con la comunidad y con las partes interesadas mejoraron la colaboración para la planificación y ejecución de la investigación.
- El énfasis en el desarrollo rápido de planes ayudó a mitigar los márgenes de tiempo limitados y a resolver las demandas urgentes de investigación.
- La formación continua del equipo en recopilación, conservación y gestión de datos ayudó a superar la complejidad del proceso de investigación.
- El trabajo coordinado con los gestores de las clínicas de familia permitió identificar agentes comunitarios para la composición del equipo de campo de la investigación.



18/08/2023 - Círculo de Conversación sobre "Planificación de la Investigación" con el equipo del estudio anfitrión Vacina Maré.

GESTIÓN Y ACCESO A LOS DATOS

DESAFÍOS

- Falta de documentación formal para la gestión de datos.
- Recursos e infraestructura limitados para establecer una gestión de datos eficaz y un ambiente de datos seguro.
- Desafíos en la gestión y el procesamiento de grandes conjuntos de datos de diversas fuentes y formatos.
- Necesidad de concienciación y adhesión a las prácticas de gobernanza de datos.
- La falta de experiencia de los investigadores sobre el campo afecta a la fiabilidad de los datos.

SOLUCIONES

- Los proyectos Vacina Maré y DP-EFFECT-BRAZIL formalizaron las políticas de gestión de datos en los protocolos de investigación.
- Provisión de formación en recopilación de datos. La colaboración con la comunidad y los investigadores de campo mejoró los procesos de recopilación de datos. La publicación de datos parciales incentivó la participación de la comunidad y mejoró la accesibilidad de los datos.
- La comunicación transparente sobre la privacidad, el tratamiento y el intercambio de datos generó confianza.

LECCIONES APRENDIDAS

- La flexibilidad en respuesta a la evolución de las exigencias de la pandemia garantizó la eficacia de las estrategias de gestión de datos.
- La implementación de políticas específicas de gobernanza de datos mantuvo los marcos legales y las normas éticas.
- El conocimiento del contexto social mejoró la coherencia de los datos y las prácticas de recopilación.
- La formación continua mejoró los conocimientos y la experiencia en gestión de datos y facilitó la adaptación a las normas actuales de gobernanza de datos.
- La colaboración entre equipos enriqueció los conocimientos y los resultados del estudio y mejoró la calidad de los datos gracias a la complementariedad de los esfuerzos.

ANÁLISIS DE DATOS

DESAFIOS

- Plazos cortos para elaborar planes de análisis.
- Retrasos en el intercambio de conjuntos de datos secundarios.
- Ajustar las metodologías de análisis a la evolución de los parámetros del estudio.
- Definición de criterios específicos para condiciones como COVID Largo.
- Garantizar una colaboración y comunicación coherentes entre los equipos.
- Falta de experiencia en análisis de macrodatos, epidemiología y modelización de la eficacia de las vacunas.
- Ejecución inadecuada o incompleta de las actividades de recopilación, cotejo, curación y limpieza de datos en la primera fase de la investigación.
- Cambios en los ciclos de recopilación de datos.
- Abandono de participantes en el estudio.

SOLUCIONES

- Solución a través del compromiso del equipo con reuniones periódicas.
- Asociación con especialistas para ayudar con la formación técnica y propuestas de modelos de análisis (curación y análisis de datos).
- Implementación de mecanismos para el intercambio oportuno de datos.
- Asignación de un equipo exclusivo para el análisis de datos.
- Flexibilidad para ajustar los planes de análisis en función de la evolución de la dinámica del estudio.
- Implementación de métodos de corrección de sesgos para muestras que no respondan.
- Elección de criterios específicos, como el criterio de persistencia, para el análisis.

LECCIONES APRENDIDAS

- La participación de expertos mejora la calidad del estudio.
- Observar estudios similares ayuda a perfeccionar las metodologías.
- Formar un equipo diverso con competencias técnicas variadas mejora la calidad del análisis.
- La formación estructurada mejora la capacidad de análisis del equipo.
- Acercar el equipo de análisis al equipo de campo para que conozca la realidad local ayuda a mejorar la precisión de los resultados.



RESULTADOS E IMPACTO

DESAFÍOS

- Ausencia de un presupuesto específico para producir material publicitario y difundir los resultados entre la población.
- Ausencia de conocimientos específicos para realizar estudios de cohortes.
- Limitaciones en infraestructuras sanitarias y equipamiento para la campaña de vacunación y los estudios de cohortes.
- Falta de confianza y credibilidad en los centros sanitarios locales entre los residentes.
- El desafío de comunicar temas complejos de forma accesible.
- Mantener la movilización de los residentes participantes (voluntarios) en la investigación a través de la comunicación.
- La falta de experiencia del equipo de campo en investigación científica, dada la importancia de preservar a la mayoría de los residentes.

SOLUCIONES

- Actualizar y adaptar periódicamente los materiales de comunicación en función de los datos y resultados de la investigación.
- Realización de reuniones entre los coordinadores y los equipos para alinear y preparar los materiales publicitarios.
- Proporcionar formación e información al equipo de campo, que actúa como principal equipo de difusión, para comunicar eficazmente sobre la investigación.
- Recaudación de fondos y asignación de recursos para mejorar la infraestructura y el equipamiento de los centros de salud de Maré, aumentando su visibilidad y accesibilidad para los residentes.
- Equipo de campo formado por residentes de Maré.
- Asociación con los gestores de los centros de salud para incluir a trabajadores sanitarios comunitarios en los equipos de campo.
- Equipo multidisciplinar en constante intercambio, incluyendo diferentes profesionales y especialistas externos.
- Difusión y validación de los resultados (parciales y finales) con los residentes y las partes interesadas.

LECCIONES APRENDIDAS

- La publicación de artículos científicos con repercusión internacional ha aumentado la visibilidad de los resultados de la investigación.
- La Investigación Vacina Maré no solo tuvo impacto en la salud colectiva, sino que transformó los datos en acciones para mejorar la calidad de vida de los residentes, promoviendo así el compromiso de la comunidad con la equidad sanitaria.
- La gobernanza horizontal compartida y la coordinación intersectorial facilitan la integración del equipo y la agilidad para responder y adaptarse a demandas dinámicas.
- La amplia repercusión de los resultados positivos de los estudios ha hecho más visible (tanto en el ámbito local como nacional) la favela de Maré y ha promovido la valorización del territorio, más allá de sus vulnerabilidades.
- La participación de Agentes Comunitarios de Salud en el equipo de campo permitió que el estudio accediera a algunas familias que ya estaban siendo acompañadas por las clínicas de familia y, por otro lado, otras familias que se ofrecieron voluntarias para el estudio y que no estaban siendo atendidas por la unidad de salud pasaron a estar vinculadas a través del equipo de campo de la investigación.
- La comprensión de que conocer la realidad es fundamental para el éxito del proyecto.

RESULTADOS E IMPACTO

LECCIONES APRENDIDAS

- La importancia de la comunicación simple, directa y eficaz, tanto entre el equipo como con la comunidad. Asimismo, difundir y validar los resultados de los estudios con la comunidad y las partes interesadas, favoreciendo el compromiso.
- Los estudios científicos deben estar vinculados a la realidad y a las demandas locales. Es posible y necesario involucrar a los habitantes de las favelas en la construcción del conocimiento científico.
- Deconstruir la idea de un investigador limitado al ámbito académico y de laboratorio. Cuando la investigación se realiza con la contribución de la favela y de las calles al conocimiento científico y junto a la comunidad, será más relevante y las acciones de salud más eficaces.

CONSIDERACIONES FINALES

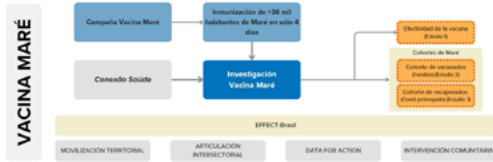
La Investigación Vacina Maré se enfrentó a importantes desafíos, desde la movilización de los residentes para que se vacunaran contra el COVID-19 hasta la gestión de los datos y la difusión de los resultados. Sin embargo, soluciones como el refuerzo de la comunicación, la formación continua del equipo y la participación de la comunidad fueron fundamentales para superar estos obstáculos. La colaboración con las partes interesadas y el fomento de la confianza con la comunidad fueron esenciales, lo que resaltó la importancia de la transparencia, la comunicación eficaz y la adaptación constante a las necesidades y demandas de la pandemia. Los impactos de la investigación van más allá de la salud pública, transformando los datos en acciones concretas para mejorar la calidad de vida de los residentes y promover la equidad en salud, demostrando la relevancia de vincular los estudios científicos a las realidades locales y de involucrar a los residentes

de las favelas en la construcción del conocimiento científico.

Los momentos promovidos por **Pathfinder** para el mapeo de la investigación, a través del análisis de documentos, círculos de conversación y entrevistas, desencadenaron un proceso de evaluación individual y colectiva entre los miembros del equipo, reconociendo la complejidad de la investigación, pero también dándose cuenta del gran esfuerzo y éxito de la investigación, que durante la pandemia, en un contexto de vulnerabilidades, ofreció lecciones y resultados transformadores. Además de la gran reflexión proporcionada por **Pathfinder**, se han producido otros materiales de apoyo, no solo para el equipo, sino también para el desarrollo de capacidades de investigación para otros estudios.



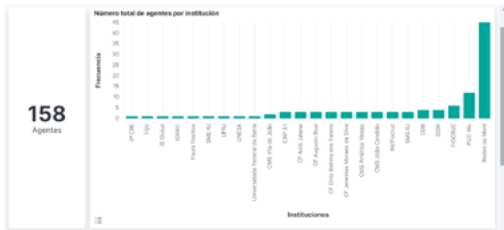
Producciones del Pathfinder Vacina Maré Desafíos, soluciones y lecciones aprendidas



Mapa mental y cronograma de la Investigación Vacina Maré

Dashboard de agentes y stakeholders en la Investigación Vacina Maré

El dashboard Vacina Maré muestra los agentes y partes interesadas, incluidos individuos y organizaciones, que actuaron en el proceso de investigación por institución, modo de participación en el estudio y función.



Pathfinder Dashboard: agentes y partes interesadas de la Investigación Vacina Maré

Mapa de procesos de la Investigación Vacina Maré

Elaboración de un dashboard para visualizar a los agentes y stakeholders



El objetivo de este toolkit es mostrar las etapas, los materiales y la información necesarios para crear un **dashboard personalizado** que permita visualizar información relevante sobre los **agentes y stakeholders** implicados en un estudio.

Se presentarán estrategias para seleccionar la información a exhibir, posibles plataformas para presentar los datos y opciones para personalizar el layout del dashboard. De este modo, el proceso de elaboración de dashboards será más eficiente, ayudando a los equipos a profundizar en el conocimiento de los agentes implicados y de su papel y peso en la conducción de un estudio.

¿Qué encontrará en el toolkit?

Toolkit sobre la construcción del Pathfinder Dashboard en Kibana

Pathfinder Brief VACINA MARÉ: Desafíos, soluciones y lecciones aprendidas

Metodología cualitativa para Pathfinder - Tracker



Pathfinder es un estudio "añadido" a un proyecto de investigación (estudio anfitrión) que utiliza una estrategia metodológica para mapear los pasos esenciales y los indicadores fundamentales para ayudar en la detección de desafíos y soluciones. Además, facilita la captura y el intercambio de las herramientas y técnicas empleadas en el estudio anfitrión.

El propósito de este toolkit es presentar cómo la **investigación cualitativa** puede contribuir al **mapeo** de las etapas del estudio anfitrión, de la manera más confiable posible. Por lo tanto, presentaremos algunas técnicas de investigación cualitativa y cómo se pueden utilizar en la metodología Pathfinder.

Toolkit "Metodología de investigación cualitativa para el Pathfinder tracker"



Workshop presencial "Herramientas para promover el compromiso y la movilización en salud colectiva (Brasil, India y Malasia)"



Webinário "Introducción a R para la ciencia de datos en salud"



Toolkit "Favela y ciencia: cómo investigar en territorios periféricos"

Reutilización de datos - Artículo "The impact of the first year of COVID-19 vaccination strategy in Brazil: An ecological study"

[Para más detalles, clique aquí.](#)

REFERENCIAS

[1] Ranzani, O. T., Silva, A. A., Peres, I. T., Antunes, B. B., Gonzaga-da-Silva, T. W., Soranz, D. R., ... & Bozza, F. A. (2022). Vaccine effectiveness of ChAdOx1 nCoV-19 against COVID-19 in a socially vulnerable community in Rio de Janeiro, Brazil: a test-negative design study. *Clinical Microbiology and Infection*, 28(5), 736-e1.

[2] Batista-da-Silva, A. A., Ranzani, O. T., de Paulo, D. M., Braunstein, M. L., Bozza, H. R., Fischer, R., ... & Bozza, F. A. (2023). Maré cohort-profile: a prospective cohort study based in a socially vulnerable community during the COVID-19 pandemic in Rio de Janeiro, Brazil. *Gates Open Research*, 7(22), 22.

[3] Fischer, R., Bozza, B., Victorino, C., Motta, M., Arouca, L., & Bozza, F. A. (2022). What did you do to stay 'sane' during the pandemic? A qualitative study to identify self-care mental health strategies utilized in a socially vulnerable population. *Gates Open Research*, 6(79), 79.

CRÉDITOS

Producido por:

Laís Martins Costa Araujo (Fiocruz, TGHN LAC)
Soraida Aguilar (PUC-Rio)
Larissa Pruner Marques (Fiocruz, TGHN LAC)
Letícia Marinho (Fiocruz, TGHN LAC)
Flávia T. Costa Bueno (Fiocruz, TGHN LAC)
Fernando Bozza (INI, Fiocruz)

Colaboración:

Equipo Pathfinder Fiocruz

Cristiani Vieira Machado
Vanessa Arruda Jorge
Luciana Monteiro-Krebs
Vitor Villaça
Luisa Picanço

Contacto: fiocruz.tghn@fiocruz.br

Equipo Investigación Vacina Maré

Fernando Bozza (PI)
Luna Arouca (Redes da Maré)
Everton Pereira (Redes da Maré)
Carolina Dias (Redes da Maré)

Luciana Bento (Redes da Maré)
Henrique Gomes (Redes da Maré)
Diana Souza (Redes da Maré)
Grazielle Viana (IDOR)
Amanda Batista (PUC-Rio)
Leonardo Bastos (PUC-Rio)
Silvio Hamacher (PUC-Rio)
Thiago Wendel
(coordenador CAP 3.1/SMS-RJ)

Health Data Science (HDR) Global

Agklinta Kiosia
Sally Boylan
Matthew Retford
Anne Wozencraft

Diseño Gráfico y Diagramación

Paulo Nery

Foto

© Douglas Lopes
Gabi Lino

<https://flic.kr/s/aHsmWgkB9u>

Araujo, L. M. C., Aguilar, S., Marques, L. P., Marinho, L., Bueno, F. T. C., & Bozza, F. (2024). Reporte técnico: Pathfinder Vacina Maré – desafíos, soluciones y lecciones aprendidas. Fiocruz/TGHN LAC. Disponible en: <https://doi.org/10.48060/tghn.168>.

