



Buenas Prácticas en Administración de Grants: Experiencia en Londres

RESEARCH GRANTS ADMINISTRATION CAPACITY
STRENGTHENING IN SOUTH AMERICA

FINANCIADO POR EL NATIONAL INSTITUTE OF ALLERGY AND INFECTIOUS DISEASES (NIAID)
1G11AI183317-01
08/2024- 01/2026





Research Grants Administration Capacity Strengthening in South America

OBJETIVO PRINCIPAL

Optimizar la **supervisión administrativa y financiera de las subvenciones** del NIAID y el **cumplimiento de las normas** de los NIH y otros financiadores de EE.UU. tanto en el IECS como en otras instituciones de América del Sur, fortaleciendo la gestión de subvenciones y reduciendo la carga administrativa de los investigadores para aumentar su productividad.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- **Fortalecer la capacidad del IECS** para gestionar grants de NIH y otros fondos del gobierno federal de los EE. UU. de acuerdo con sus altos estándares y requisitos, con el apoyo de la **Universidad de Tulane**.
- **Compartir el conocimiento** sobre la gestión de grants a nivel institucional, nacional y regional, sentando las bases para una Comunidad de Práctica de Administradores de Grants en América del Sur.

Londres 2025: Grant writing / Post Award Management

4 días

61 participantes

32 instituciones

17 países



THE UNIVERSITY
of EDINBURGH



MAKERERE
UNIVERSITY | COLLEGE of
HEALTH
SCIENCES



UNIVERSITY OF
BIRMINGHAM



STATENS
SERUM
INSTITUT

Radboudumc
university medical center

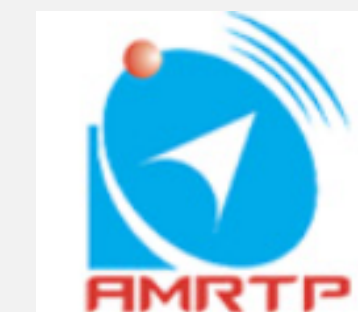


Trinity College Dublin
Coláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath
The University of Dublin

UCL



Francis
Crick
Institute



Objetivos de la PMO en Londres

1. Construir relaciones con Officers de NIAID/NIH.
2. Impulsar la comunidad de prácticas.
3. Expandir el conocimiento y buenas prácticas dentro de IECS.

Networking con los Officers de NIAID/NIH

- Nueva administración en USA
- Congreso de profesionales

Los administradores de investigación sirven de puente entre los investigadores y las agencias financiadoras, garantizando que la investigación innovadora pueda avanzar cumpliendo con los estándares financieros, éticos y regulatorios.



Promocionar la Comunidad de Prácticas

- Experiencia y conocimiento que tenemos en IECS
- IECS como referente regional de buenas prácticas en Grant Management



Rio de Janeiro, Brasil



Lima, Perú



Cali, Colombia

Expandir el conocimiento y las buenas prácticas dentro de IECS

- Trabajo colaborativo en el Grant Management
- Colaboración del CCDT
- 4 participantes adicionales

Participante	Rol	DUC
Maria Harmitton Olivetto	PM	Datos/MyN
Victoria Bruschini	PM	CIIPS
Magdalena Ciapponi	PM	Crónicas
Viviana Rodriguez	Investigadora	Calidad

Desafíos y oportunidades

Desafíos

- Lograr una mejor organización previa a abordar un grant.
- Armado de equipo.
- Cumplimiento de fechas.

Tips

Oportunidades

- Gestión de riesgos
- Trabajo a contra reloj
- Somos LATAM

Principales aprendizajes

Posicionamiento y **fortalezas del IECS en un escenario global complejo para la ciencia** en general.

Somos una organización joven (la segunda o tercera más joven de las que participamos en el Workshop), pero con un **gran camino recorrido**.

Trabajo en equipo - invaluable. Importancia de desarrollar con profesionalismo cada una de las etapas de gestión de los proyectos.

Importancia de **habilidades “soft”** para liderar estos procesos.

Complejidad y tamaño de los grants de NIH.

Posibilidad de **trasladar** estos procesos aprendidos a otros grants.

Puntos claves luego del paso por el KCL en el Post-Award Grants Policy & Management Workshop | Federal funding

- ◆ **Fortalecimiento del cumplimiento post-award**
 - Asegurar uso adecuado de fondos conforme a regulaciones federales: comprensión profunda de UG (Uniform Guidance), FAR (Federal Acquisition Regulation), y sus constantes actualizaciones.
- ◆ **Monitoreo financiero riguroso**
 - Seguimiento detallado de gastos, uso de fondos por categoría y tiempos definidos.
- ◆ **Auditorías internas proactivas**
 - Preparación ante auditorías externas mediante controles internos sólidos.
- ◆ **Gestión eficiente de informes**
 - Entrega puntual y precisa de informes técnicos y financieros a las agencias financiadoras.
- ◆ **Capacitación continua para administradores**
 - Formación en normativa federal, ética, y mejores prácticas de gestión post-award.
- ◆ **Colaboración entre áreas clave**
 - Trabajo conjunto entre investigadores, finanzas, y administración.

Desde la mirada de quien busca la financiación

Qué me quedó?:

- Solicitar financiación al NIH es un proceso que requiere conocimiento, trabajo en equipo, “picardía” y gestión del tiempo.
 - **Conocimiento:** comprender qué tipo de solicitud es mejor para el tema, la experiencia del equipo y el foco del financiador. El foco hay que revisarlo desde la perspectiva del Instituto que financia y desde lo que ya exista financiado.
 - **Trabajo en equipo:** no solo en el desarrollo del proyecto sino en también en la revisión de la propuesta. Revisión por pares IECS. Cooperación entre DUCs.
 - **Picardía:** entender quienes revisan la propuesta (officer y equipo) y que Instituto tiene más fondos
 - **Gestión del tiempo:** el tiempo del llamado coordinado con nuestros tiempos de redacción, los tiempos de revisión y de gestión del documento final.
- Los workshops son una oportunidad para IECS: interna y externa.
- Tenemos un equipo de apoyo sólido y **que compite con los mejores!... y sin coach.**



Gracias!